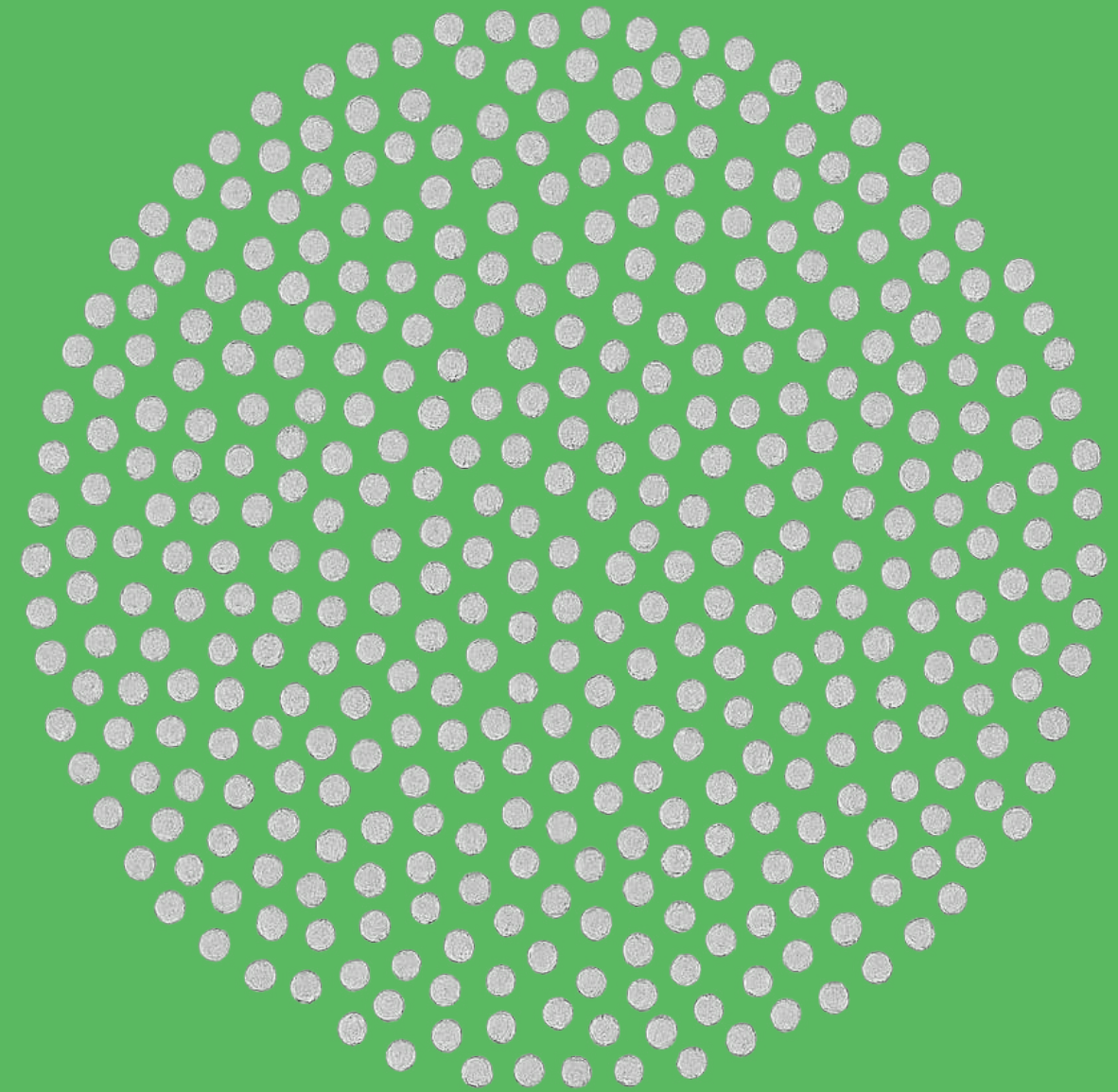


# Gute Gemeinschaften

Zusammenhalt und produktive  
Auseinandersetzungen  
in verteilten Organisationen

Input zum Abschluss der internen  
Weiterbildung «Future Track»,  
Pädagogische Hochschule Zürich

Juni 2026





Quelle: Kanton Zürich

# Kanton Zürich – 2018

Bevölkerungswachstum, Infrastruktur und öffentliche Dienste

Digitalisierung von Wirtschaft und Verwaltung

Klima- und Umweltschutz

Solide Kantonsfinanzen, nationale Steuer- und Sozialreformen

# Kanton Zürich – 2020

## COVID-19 Pandemie

Bevölkerungswachstum, Infrastruktur und öffentliche Dienste

Digitalisierung von Wirtschaft und Verwaltung

Klima- und Umweltschutz

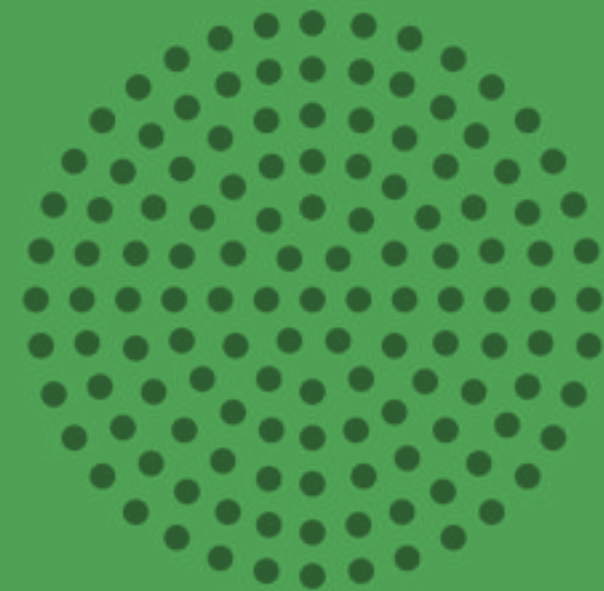
Solide Kantonsfinanzen, nationale Steuer- und Sozialreformen

**Hierarchische  
Strukturen, Prozesse  
und Anreize für  
sich allein horten  
Wissen, priorisieren  
eigene Sichtweisen  
und produzieren  
isolierte Lösungen.**



Quelle: [iA Presenter](#)

**Im Austausch mit  
diversen anderen eine  
gemeinsame Praxis  
entwickeln, die das  
löst, was blockiert,  
und das produziert,  
was benötigt wird.**



Quelle: [iA Presenter](#)



Quelle: Kanton Zürich; Wetterphänomene mit ImagineArt generiert

# MeteoSchweiz – 2023

Globaler Wandel, Klimaänderung und Wetterextreme

Wetter- und Klimadienstleistungen zum Schutz und Nutzen  
von Mensch und Wirtschaft

Angewandte Forschungs- und Entwicklungsprojekte mit  
Schweizer Forschungsinstitutionen

Regionale und internationale Zusammenarbeit

**Organisationskultur  
ist etwas, was wir  
in der Praxis mit  
anderen zusammen  
schaffen. Verschiedene  
Praktiken schaffen  
in Organisationen  
verschiedene Kulturen.  
Das braucht Verständnis.**



Quelle: [iA Presenter](#)

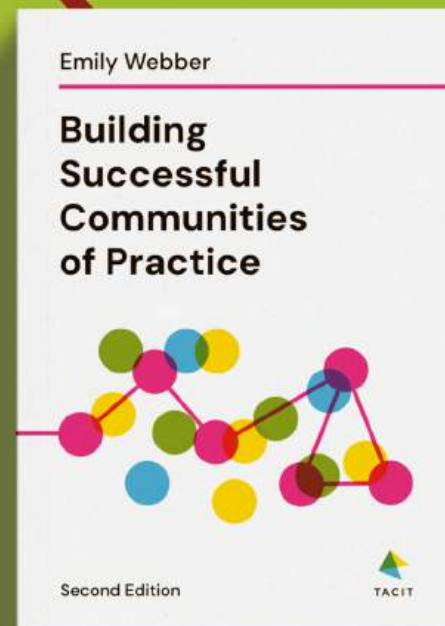
# Communities of Practice ergänzen lineare Strukturen

Eine gemeinsame Domäne  
– ein Thema, das verbindet

Eine Gemeinschaft  
– Beziehungen, Vertrauen,  
gegenseitiger Respekt

Eine gemeinsame Praxis  
– geteiltes Wissen, Methoden,  
Erfahrungen

New  
edition  
available  
now



Quelle: Emily Webber, [communitiesofpractice.work](http://communitiesofpractice.work)

**In informellen  
Gemeinschaften die  
Fragen stellen, die sonst  
nicht gestellt werden.**

**Dinge selbst  
ausprobieren und  
gemeinsam mit  
anderen Praktiker:innen  
reflektieren.**



Quelle: [iA Presenter](#)

**Die Herausforderungen,  
die in der Zukunft  
liegen, im Hier und  
Jetzt benennen.**

**Zusammen besser  
verstehen, was  
wer braucht, und  
in der Praxis zu  
verbessern beginnen.**

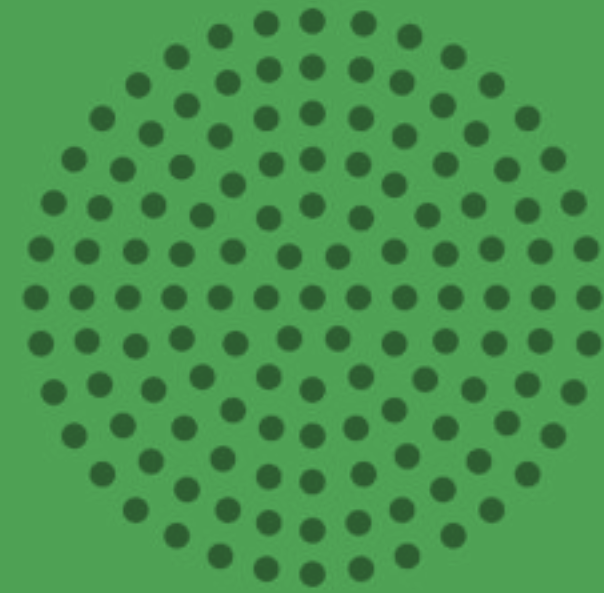


Quelle: [iA Presenter](#)



Quelle: Pädagogische Hochschule Zürich

**Gute Gemeinschaften  
teilen Wissen,  
priorisieren die  
Sichtweisen der anderen  
und produzieren  
übergreifende  
Dienstleistungen.**



Quelle: [iA Presenter](#)

## Quellen / Weiterführendes

Avanessian, Armen (2022): *Konflikt*.  
Ullstein, Berlin.

Girardin, Fabien (2026): [Software Gets Personal For Organizations and Teams](#), medium.com.

Webber, Emily (2026):  
[communitiesofpractice.work](#), 2nd  
Edition. Tacit, London.

## Offene Behördendaten

Kanton Zürich: [open.zh.ch](https://open.zh.ch)

MeteoSchweiz:  
[meteoschweiz.ch/ogd](https://meteoschweiz.ch/ogd)

Schweizer Behörden und Dritte, die  
staatliche Aufgaben ausführen:  
[opendata.swiss](https://opendata.swiss)